



Teilnahmebestätigung

Ulrich Reich

hat an der Veranstaltung

Projektmanagement-Kolleg Intensivschulung zum Projektmanager

teilgenommen.

Teil A: Einführung und Planung von Projekten
Teil B: Organisation und Steuerung von Projekten
Teil C: Führung und Kommunikation in Projekten

Ostfildern, 14.11.2008

Dipl.-Ing. H.-J. Mesenholl
Akademieleitung

Dipl.-Kfm. Arn Praetorius
Veranstaltungsleitung

Themenschwerpunkte:

Teil A: Einführung und Planung von Projekten

Grundlagen

- > Entwicklung des Projektmanagements > Projektdefinition und Kriterien
- > Projektklassifizierung und -typisierung > Projektmanagement-Aufgabenstellung
- > Projektmanagement-Funktionen > Projektmanagement als Erfolgsfaktor

Projektumfeldanalyse

- > systemische Denkweise > Systemansatz > Analyse des Umsystems

Projektanalyse

- > Projektanalyse und Systemanalyse > Auftragsanalyse > Aufgabe, Motiv, Zielsetzung
- > Rahmenbedingungen > Problemanalyse > Schnittstellenanalyse > Risikoanalyse

Projektplanung

- > Zielstrukturen (Zielsystem) > Objekt- und Aufgabenstrukturen (Projektstrukturplan)
- > Handlungsstrukturen (Phasenschema, Meilensteine) > Ablaufplanung, Terminplanung (Zeitplan, Gantt, Netzplan) > Kostenstrukturen, Budgetierung > Nutzwertanalyse, Wirtschaftlichkeitsanalyse

Teil B: Organisation und Steuerung von Projekten

- Projektorganisation**
- > Unternehmens- und Projektorganisation > Projektbeteiligte (Handlungsträger)
- > Organigramme (Projekt-Aufbauorganisation) > Multi-Projektmanagement

Projektdokumentation und Berichte

- > Einladungen und Protokolle > Leitung von Besprechungen > Statusberichte und Meldungen > PM-Handbücher und Dokumente

Projektsteuerung

- > Projekte als Lebenszyklus > Überwachung der Ziele und Qualitäten
- > Überwachung der Termine und Kapazitäten > Überwachung der Kosten (Projekt-Controlling)

EDV-Einsatz in Projekten

- > Anforderungen für PM-Software > Einführung von PM-Software > Erfahrungsaustausch

Vertragsmanagement

- > Vertragsgrundlagen, Vertragstypen > Vertragselemente > Vertragsrisiken

Verhandlungsführung

- > Durchführung von Verhandlungen > das Harvard-Konzept > Umgang mit Verhandlungspartnern > Verhandlungsfehler

Claim-Management

- > Definition > Eigen- und Fremdclaims

Teil C: Führung und Kommunikation in Projekten

- Kommunikation**
- > kommunikationstheoretische Grundlagen > Zuhören und Verstehen, Information
- > Kommunikationsstörungen > Rückkopplung

Präsentation und Moderation

- > Präsentation, Moderation > Einsatz von Medien

Führung

- > Führung in Projekten > Führungsstile, Führungsgrundsätze > spezifische Führungsprobleme

Motivation

- > Definitionsmöglichkeiten von Motivation > Demotivation > Motivationsfaktoren
- > Aufgaben der Führungskraft

Teamentwicklung

- > Merkmale von Teams > Ziele der Teamarbeit > Teamstruktur > Teamprozess

Verbesserung der Projektabwicklung

- > Grundlagen der Kooperation > Empfehlungen für die Projektbeteiligten

Umgang mit Konflikten

- > Konflikte zwischen Mitarbeitern > Konflikte bei der Einführung von PM

Verhaltensstrategien

- > Null-Summenspiel > 2-Gewinner-Strategie > 2-Verlierer-Strategie > Tit for Tat-Strategie